








Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale. L'Europa investe nelle zone rurali

Iniziativa finanziata dal **Programma di Sviluppo Rurale** per il Veneto 2007-2013, asse 4 - **Leader**  
Organismo responsabile e dell'informazione - **GAL Prealpi e Dolomiti**

Autorità di Gestione:  
**Regione Veneto - Direzione Piani e Programmi del Settore Primario**



**MONTAGNA VENETA 2020**

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA  
DELLE ZONE MONTANE DEL VENETO

**Pedavena Venerdì 11 gennaio 2013**



**MONTAGNA VENETA 2020**

**1. PRINCIPALI RISULTATI DELLA CONSULTAZIONE**

**2. PROSSIMA AGENDA E POSSIBILI INDIRIZZI OPERATIVI**

**Pedavena 11 gennaio 2013** UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

**MONTAGNA VENETA 2020**

Il percorso di costruzione: formazione e informazione

Lozzo di Cadore (BL),  
12 aprile e 30 maggio 2012

Agordo (BL),  
21 giugno 2012

Carparè di San Nazario (VI),  
16 luglio e 18 ottobre 2012

Sedico (BL),  
17 luglio 2012

Belluno (BL),  
8 ottobre 2012

Vicenza (VI),  
29 settembre 2012

Verona (VR),  
25 ottobre 2012

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

**MONTAGNA VENETA 2020**

Il percorso di costruzione: formazione e informazione

- ✓ inizio nella primavera 2012:
  - seminari di studio sulla strategia UE Europa 2020;
  - approfondimenti sulla programmazione UE 2014-2020.
- ✓ parallelo processo di confronto e consultazione con Istituzioni e Parti economiche e sociali

↓

**definizione di OBIETTIVI**  
di sviluppo di una nuova politica per la Montagna Veneta  
coerenti con le priorità tematiche della strategia UE "Europa 2020"  
da presentare alla Regione Veneto

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

### Il percorso di costruzione: la consultazione

il processo di consultazione ha coinvolto i rappresentanti socio-economici ed istituzionali attraverso la compilazione di un **questionario** in cui è stato attribuito **priorità** politiche e di investimento ritenute le più importanti e strategiche per il futuro delle zone montane del Veneto

tali priorità sono state scelte tra quelle previste dalle **nuove politiche** e dai **fondi del QSC** dell'UE per il periodo 2014-2020

Pedavena 11 gennaio 2013

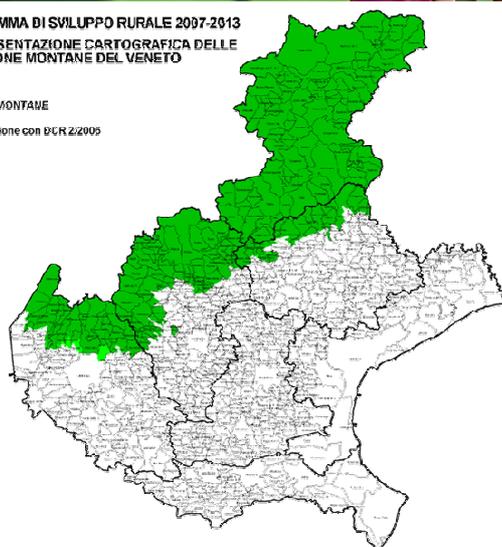
UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE 2007-2013  
RAPPRESENTAZIONE CARTOGRAFICA DELLE  
ZONE MONTANE DEL VENETO

- ZONE MONTANE
- Estensione con D/CR 2/2005

**IL TERRITORIO**  
interessato dalla  
consultazione



Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

### I NUMERI della Montagna Veneta

Comuni	Comuni		Superficie		Popolazione		1.1.2010	
	N.	%	kmq	%	N.	%		
Montani	119	20,5	5,3	29%	319.846	6,5%		
Parzialmente montani	39	6,7	1,6	9%	343.227	7%		
<b>Totale montagna Veneta</b>	<b>158</b>	<b>27,2%</b>	<b>6,9</b>	<b>37%</b>	<b>662.073</b>	<b>13,5%</b>		
<b>Totale Veneto</b>	<b>581</b>	<b>100%</b>	<b>18,4</b>	<b>100%</b>	<b>4.912.438</b>	<b>100%</b>		

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

### I SOGGETTI partecipanti alla consultazione

- ✓ le **43 associazioni** economiche e sociali soci dei GAL della Montagna Veneta;
- ✓ le **19 Comunità Montane** del Veneto;
- ✓ i **60 enti pubblici** ed **enti locali** soci dei GAL della Montagna Veneta.

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

**MONTAGNA VENETA 2020**

Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domanda 1:** rilevanza degli **11 OT** della strategia UE “Europa 2020”



le **risposte** hanno evidenziato un **sentire diffuso** nell'intero territorio della **Montagna Veneta**

✓ le prime **3 priorità** si concentrano su **2 OT**:

- **OT 6** tutelare l'**ambiente** e promuovere l'uso efficiente delle risorse;
- **OT 3** promuovere la **competitività** delle piccole e medie imprese e del settore agricolo.

Pedavena 11 gennaio 2013 UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

**MONTAGNA VENETA 2020**

Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domanda 1:** rilevanza degli **11 OT** della strategia UE “Europa 2020”

ampliando la visuale alla prime **6 priorità** risulta confermata “la concentrazione” sulle tematiche ambientali, culturali e imprenditoriali:

✓ tra le prime 6 priorità compaiono infatti (oltre a OT 6 e OT 3):

- **OT 1** rafforzare la **ricerca**, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione;
- **OT 2** migliorare l'accesso alle **tecnologie** dell'informazione e della comunicazione, nonché l'impiego e la qualità delle medesime;
- **OT 10** investire nelle **competenze**, nell'**istruzione** e nell'apprendimento

Pedavena 11 gennaio 2013 UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



## MONTAGNA VENETA 2020

### Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domande 2-5:** riguardanti le “**priorità di investimento**” e delle “**azioni chiave**” per il raggiungimento degli 11 OT previste dai programmi dei fondi del QSC

È stato chiesto di indicare le prime **10** priorità di investimento da inserire nel “**Patto per lo sviluppo della Montagna Veneta**”

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



## MONTAGNA VENETA 2020

### Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domande 2-5:** riguardanti le “**priorità di investimento**” e delle “**azioni chiave**” per il raggiungimento degli 11 OT previste dai programmi dei fondi del QSC

N.	Priorità di investimento Montagna Veneta
1	Estendere la diffusione della banda larga e delle <b>reti ad alta velocità</b>
2	Investimenti nella <b>creazione di imprese</b>
3	Investimenti nella <b>diversificazione</b> delle economie locali, sviluppando il patrimonio culturale e i paesaggi
4	Promozione dello <b>sviluppo locale in zone rurali</b> mediante misure volte a incoraggiare azioni di sviluppo locale avviate da soggetti locali (strategia LEADER)
5	Miglioramento dell'accesso all' <b>istruzione</b> e alla <b>formazione</b> permanenti

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



## MONTAGNA VENETA 2020

### Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domande 2-5:** riguardanti le “**priorità di investimento**” e delle “**azioni chiave**” per il raggiungimento degli 11 OT previste dai programmi dei fondi del QSC

N.	Priorità di investimento Montagna Veneta
6	Promuovere gli investimenti delle imprese in <b>ricerca e sviluppo</b>
7	Rafforzamento della capacità istituzionale e dell' <b>efficienza delle pubbliche amministrazioni</b> e dei servizi pubblici
8	Sviluppo di strumenti (individuazione, sistemi di allerta precoce e di allarme, mappatura e valutazione dei rischi); maggiori investimenti nei sistemi di <b>gestione dei disastri</b>
9	<b>Sviluppo delle PMI</b> in settori emergenti (creatività, cultura, le nuove forme di turismo, i servizi innovativi, le cure sanitarie, l'eco-innovazione...)
10	Accesso all' <b>occupazione</b> per le persone in cerca di lavoro e le persone inattive

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



## MONTAGNA VENETA 2020

### Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domande 2-5:** riguardanti le “**priorità di investimento**” e delle “**azioni chiave**” per il raggiungimento degli 11 OT previste dai programmi dei fondi del QSC

N.	Priorità di investimento Montagna Veneta
11	Promuovere la produzione e la distribuzione di <b>fonti di energia rinnovabili</b>
12	Migliorare la <b>mobilità</b> regionale, per mezzo del collegamento dei nodi secondari e terziari all'infrastruttura della TEN-T
13	Sviluppo degli <b>incubatori di imprese</b> e sostegno all'investimento destinato all'attività autonoma e alla creazione di imprese
14	Restaurare, mantenere e potenziare la <b>biodiversità</b> , comprese le aree <b>NATURA 2000</b>
15	<b>Gestione idrica sostenibile</b> , compresa l'efficienza idrica
16	Sostenere l' <b>efficienza energetica</b> e l'uso dell'energia rinnovabile nelle infrastrutture pubbliche e nel settore dell'edilizia abitativa

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



## MONTAGNA VENETA 2020

### Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domande 6-7:** riguardanti la possibilità di inserire nel PSR dei “sottoprogrammi tematici” secondo specifiche esigenze delle zone montane

È stato chiesto di indicare nell’ambito di ciascuna delle 6 priorità stabilite dal FEASR per il periodo 2014-2020 il grado di importanza degli “**obiettivi specifici**” per un eventuale **sottoprogramma per la Montagna Veneta**

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



## MONTAGNA VENETA 2020

### Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domande 6-7:** riguardanti la possibilità di inserire nel PSR dei “sottoprogrammi tematici” secondo specifiche esigenze delle zone montane

**Priorità 1:** Promuovere il trasferimento di conoscenze e l’innovazione nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali

#### **Obiettivi specifici per la priorità**

a) stimolare l’innovazione e la base di conoscenze nelle zone rurali

**Priorità 2:** Potenziare la competitività dell’agricoltura in tutte le sue forme e la redditività delle aziende agricole

#### **Obiettivi specifici per la priorità**

a) incoraggiare la ristrutturazione delle aziende agricole con problemi strutturali considerevoli, in particolare di quelle che detengono una quota di mercato esigua, delle aziende orientate al mercato in particolari settori e delle aziende che richiedono una diversificazione dell’attività

b) favorire il ricambio generazionale nel settore agricolo

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



**MONTAGNA VENETA 2020**

Il principali RISULTATI della consultazione

**Domande 6-7:** riguardanti la possibilità di inserire nel PSR dei “sottoprogrammi tematici” secondo specifiche esigenze delle zone montane

**Priorità 3:** Promuovere l’organizzazione della filiera agroalimentare e la gestione dei rischi nel settore agricolo

**Obiettivi specifici per la priorità**

a) migliore integrazione dei produttori primari nella filiera agroalimentare attraverso i regimi di qualità, la promozione dei prodotti nei mercati locali, le filiere corte, le associazioni di produttori e le organizzazioni interprofessionali

**Priorità 4:** Preservare, ripristinare e valorizzare gli ecosistemi dipendenti dall’agricoltura e dalle foreste

**Obiettivi specifici per la priorità**

a) salvaguardia e ripristino della biodiversità, tra l’altro nelle zone Natura 2000 e nelle zone agricole di alto pregio naturale, nonché dell’assetto paesaggistico

b) migliore gestione del suolo

c) migliore gestione delle risorse idriche

**Pedavena 11 gennaio 2013** UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



**MONTAGNA VENETA 2020**

Il principali RISULTATI della consultazione

**Domande 6-7:** riguardanti la possibilità di inserire nel PSR dei “sottoprogrammi tematici” secondo specifiche esigenze delle zone montane

**Priorità 5:** Incentivare l’uso efficiente delle risorse e il passaggio a un’economia a basse emissioni di C e resiliente al clima nel settore agroalimentare e forestale

**Obiettivi specifici per la priorità**

a) favorire l’approvvigionamento e l’utilizzo di fonti di energia rinnovabili, sottoprodotti, materiali di scarto, residui e altre materie grezze non alimentari ai fini della bioeconomia

b) rendere più efficiente l’uso dell’acqua nell’agricoltura

**Priorità 6:** Adoperarsi per l’inclusione sociale, la riduzione della povertà e lo sviluppo economico nelle zone rurali

**Obiettivi specifici per la priorità**

a) favorire la diversificazione, la creazione di nuove piccole imprese e l’occupazione

b) stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali

c) promuovere l’accessibilità, l’uso e la qualità delle tecnologie dell’informazione

**Pedavena 11 gennaio 2013** UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

### Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domande 6-7:** riguardanti la possibilità di inserire nel PSR dei “sottoprogrammi tematici” secondo specifiche esigenze delle zone montane

In secondo luogo è stato chiesto agli operatori locali di indicare quale possa essere l'**organismo di gestione** più efficace ed efficiente per l'eventuale sottoprogramma per la Montagna Veneta

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

### Il principali RISULTATI della **consultazione**

**Domande 6-7:** riguardanti la possibilità di inserire nel PSR dei “sottoprogrammi tematici” secondo specifiche esigenze delle zone montane

Risposte	%
Gruppi di azione locale	58%
Enti locali (comuni o comunità montane)	17%
Consorzio di Gruppi di azione locale della Montagna	9%
Altri partenariati pubblico-privati	4%
Autorità di gestione (Regione Veneto e AVEPA)	4%
Gestione mista (GAL ed enti locali o unioni montane)	4%
Gestione mista (regionale e locale a seconda delle Misure)	2%
Non sa/non risponde	2%

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



## MONTAGNA VENETA 2020

dal QUADRO COMPLESSIVO emerso dalle **consultazioni**  
si evidenzia una **Montagna Veneta**:

- ✓ decisa a giocare fino in fondo la battaglia della competitività globale, attraverso il deciso rafforzamento e l'**innovazione** del tessuto imprenditoriale, sfruttando anche i vantaggi delle TIC;
- ✓ che intende far leva su un modello di **sviluppo sostenibile**, che utilizzi in maniera efficiente le risorse del territorio, a partire dal patrimonio naturale, culturale e dai paesaggi;
- ✓ che chiede che l'esclusione sociale sia combattuta soprattutto mediante la creazione di nuove competenze per i lavoratori, funzionali ad aumentare la **competitività** del tessuto economico locale e le occasioni di intraprendere e lavorare;

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



## MONTAGNA VENETA 2020

dal QUADRO COMPLESSIVO emerso dalle **consultazioni**  
si evidenzia una **Montagna Veneta**:

inoltre

- ✓ emerge l'esigenza, nelle politiche e negli interventi per la Montagna Veneta, di applicare un forte **approccio integrato**, al fine di massimizzare le sinergie e assicurare un impatto ottimale all'impiego dei futuri programmi UE e dei Fondi del QSC ;
- ✓ considerata la vicinanza al territorio e la diretta espressione delle esigenze dello stesso, l'**approccio partenariale** è ritenuto il metodo più appropriato per assicurare una efficace ed efficiente gestione di un sottoprogramma dedicato alla montagna.

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



**MONTAGNA VENETA 2020**

**PROSSIMA AGENDA  
E POSSIBILI INDIRIZZI OPERATIVI**

Pedavena 11 gennaio 2013 UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



**MONTAGNA VENETA 2020**

Documento di indirizzo “Metodi e obiettivi per un uso efficace dei fondi comunitari 2014-2020” (27 dicembre 2012)

**Cronoprogramma:**

- ✓ **Dicembre 2012:** pubblicazione del Documento di Indirizzo per la preparazione dell’Accordo di Partenariato e dei Programmi Operativi;
- ✓ **Gennaio 2013:** costituzione di specifici Comitati e Tavoli ministeriali di lavoro tra cui “Comitato aree interne”;
- ✓ **Febbraio 2013:** chiusura termini consultazione pubblica per contributi al Documento di Indirizzo;
- ✓ **Maggio 2013:** definizione di proposte da parte dei diversi Tavoli/Comitati per la preparazione della “Proposta di Accordo di Partenariato”;
- ✓ **Estate 2013:** approvazione della proposta da parte del CIPE e successiva formalizzazione del mandato per l’interlocuzione con la CE.

Pedavena 11 gennaio 2013 UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

**MONTAGNA VENETA 2020**

Documento di indirizzo **“Metodi e obiettivi per un uso efficace dei fondi comunitari 2014-2020”** (27 dicembre 2012)

**Quali principali novità?**

Riscatto della qualità dell’azione pubblica attraverso:

- ✓ **7 innovazioni di metodo**
- ✓ **3 opzioni strategiche**

Pedavena 11 gennaio 2013 UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

**MONTAGNA VENETA 2020**

Documento di indirizzo **“Metodi e obiettivi per un uso efficace dei fondi comunitari 2014-2020”** (27 dicembre 2012)

Principio generale: le innovazioni dovranno garantire la definizione puntuale e pragmatica di programmi davvero “operativi” piuttosto che programmi “indicativi” ovvero largamente indeterminati e compatibili con innumerevoli soluzioni pratiche.

**7 innovazioni di metodo**

```

graph TD
    A[7 innovazioni di metodo] --> B[RISULTATI ATTESI  
(esplicitazione e misurabilità)]
    A --> C[AZIONI  
(interventi puntuali e circostanziati all'interno dei PO)]
    A --> D[TEMPI  
(ogni azione avrà tempi certi di attuazione)]
    A --> E[PARTENARIATO E APERTURA  
(vera attuazione al partenariato anche di soggetti detentori di conoscenze rilevanti)]
    A --> F[VALUTAZIONE DI IMPATTO  
(reali effetti su persone e imprese)]
    A --> G[PRESIDIO NAZIONALE FORTE  
(regole non contrattabili)]
  
```

Pedavena 11 gennaio 2013 UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

Documento di indirizzo **“Metodi e obiettivi per un uso efficace dei fondi comunitari 2014-2020”** (27 dicembre 2012)

### **3 opzioni strategiche** tra cui:

Opzione ***“Aree Interne”*** (aree distanti dai centri di agglomerazione con elevata dispersione abitativa e difficoltà a mantenere sufficienti livelli qualitativi dei servizi fondamentali)



**possibili destinatarie di particolari strategie di intervento**

#### **Tre obiettivi:**

- ✓ Rilanciare lo sviluppo e il lavoro attraverso l'uso di risorse potenzialmente non utilizzate;
- ✓ Tutelare il territorio e la sicurezza degli abitanti affidandogliene la cura;
- ✓ Promuovere la diversità naturale e culturale e il policentrismo aprendo all'esterno;

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

Documento di indirizzo **“Metodi e obiettivi per un uso efficace dei fondi comunitari 2014-2020”** (27 dicembre 2012)

Coerenza tra l'opzione strategica ***“Aree interne”*** e l'iniziativa ***“Patto Montagna Veneta 2020”***

secondo i **seguenti indirizzi di spirito innovativo:**

- ✓ no alla semplice candidatura per catturare risorse finanziarie ma co-progettazione sullo sviluppo con spirito e modi “laboratoriali”;
- ✓ no partenza da zero ma necessità di riordinare, trovare, riconoscere ciò che di importante c'è già;
- ✓ individuazione e puntuale definizione degli scenari evolutivi delle politiche ordinarie di settore (nazionali/regionali) da orientare e comprimere secondo le priorità ed indirizzi del territorio;

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

Documento di indirizzo “Metodi e obiettivi per un uso efficace dei fondi comunitari 2014-2020” (27 dicembre 2012)

- ✓ puntuale allocazione e definizione delle azioni da finanziare con i Fondi Strutturali 2014-2020 → fattore propulsivo, azioni pilota necessarie ma non sufficienti senza le politiche ordinarie. Strumento per passare dallo scenario tendenziale a quello desiderato;
- ✓ semplicità procedurale “da monte a valle”;
- ✓ integrazione tra CLLD e processo riorganizzativo degli Enti Locali (art.19 DL 95/2012) quale garanzia di coerenza nell’uso di risorse aggiuntive comunitarie e risorse ordinarie → forte visione integrata ed unitaria;
- ✓ concentrazioni su pochi temi strategici;

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

## MONTAGNA VENETA 2020

Documento di indirizzo “Metodi e obiettivi per un uso efficace dei fondi comunitari 2014-2020” (27 dicembre 2012)

- ✓ atteggiamento “laico” verso l’articolata gamma di strumenti disponibili (CLLD, ITI, PO, ...) ovvero anteporre inizialmente risultati e azioni all’individuazione di strumenti di governo;
- ✓ rafforzamento della pratica partenariale (beneficiari e loro rappresentanze, centri di competenza);
- ✓ cooperazione pubblico-privato;
- ✓ riduzione delle “polarizzazioni” (sistemi produttivi VS sistemi sociali, territorio rurale VS territorio urbano).

Pedavena 11 gennaio 2013

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA



**MONTAGNA VENETA 2020**

**GRAZIE PER  
L'ATTENZIONE**

**MONTAGNA VENETA 2020**

UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA

DELLE ZONE MONTANE DEL VENETO

**Pedavena 11 gennaio 2013** UN PATTO PER LA CRESCITA INTELLIGENTE, SOSTENIBILE E INCLUSIVA